



Alle radici del Lean Thinking



| Executive Journey |



Viaggio studio in Giappone con visite a Toyota e ad
altre aziende eccellenti

Viaggio alle radici del Lean Thinking

|Obiettivi del viaggio|



In un periodo di turbolenza e di imprevedibilità dei mercati, il *Lean Thinking* sembra sempre di più l'unica risposta che le aziende manifatturiere possono adottare per continuare a competere sui mercati internazionali.

Per acquisire un vero e proprio vantaggio competitivo non basta tuttavia applicare alcuni strumenti o realizzare qualche progetto pilota: l'azienda deve cambiare radicalmente il proprio sistema di gestione, intervenendo sulla maggior parte dei processi di business, ad iniziare dal processo logistico e produttivo.

Con questo **viaggio di studio** ci proponiamo di imparare "alla fonte" da chi da anni ha sviluppato ed applicato con successo metodi e principi gestionali finalizzati all'ottenimento di risultati economici e di sviluppo dell'azienda.

Coinvolgeremo imprenditori e manager italiani per:

- **toccare con mano** l'applicazione dei principi Lean in Toyota e in altre aziende giapponesi eccellenti;
- **vedere dal vivo** l'applicazione delle più avanzate tecniche di gestione delle operations e verificare quali metodi e strumenti possono essere replicati in Italia;
- **confrontarsi** con manager ed imprenditori locali;
- **organizzare** incontri con opinion leader per conoscere le principali linee di tendenza dell'industria giapponese.

Viaggio alle radici del Lean Thinking

|Partecipanti|

Il viaggio si rivolge a imprenditori e manager di aziende manifatturiere o di servizio che hanno già iniziato un percorso di trasformazione in ottica Lean o che vogliono valutare l'opportunità di intraprendere un progetto di cambiamento in azienda.

I partecipanti saranno assistiti e guidati in terra giapponese da consulenti italiani di JMAC Europe che aiuteranno a focalizzare l'attenzione sui punti salienti delle visite attraverso momenti di preparazione e di riflessione collettiva.

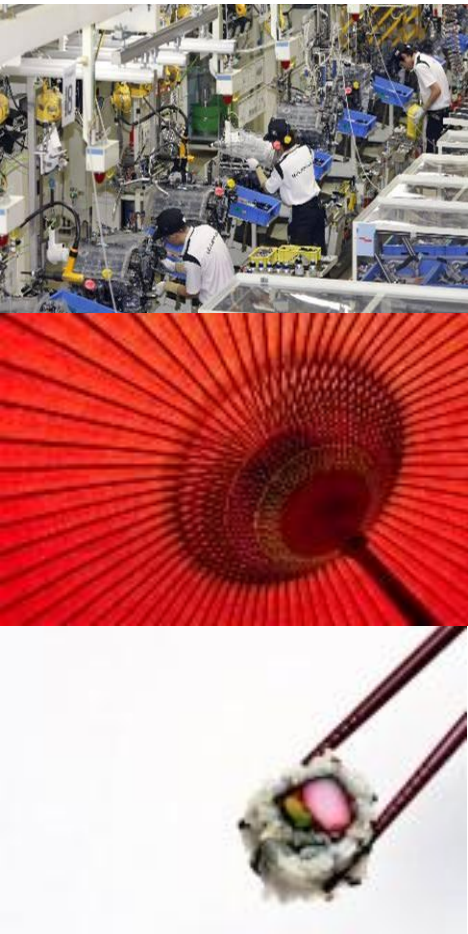
In Giappone saranno inoltre presenti consulenti locali esperti di Lean Manufacturing e nelle principali tecniche di Operations Management.

Una particolare importanza viene posta alla comunicazione diretta e al confronto con i manager delle aziende che saranno visitate: per facilitare il colloquio con i nostri interlocutori il gruppo sarà accompagnato da un'interprete di nazionalità italiana di JMAC Europe, con profonda conoscenza non solo della lingua, ma anche degli argomenti che verranno trattati.



Viaggio alle radici del Lean Thinking

|Contenuti del viaggio|



- Visite approfondite a quattro o cinque aziende. Ogni visita sarà finalizzata all'approfondimento di un tema specifico e sarà seguita da una riflessione ed una sintesi su quanto visto e da un dibattito tra i partecipanti.
- Lo schema tipo di ogni visita prevede:
 - Presentazione dell'azienda da parte di un manager locale normalmente accompagnato da un consulente di JMAC Tokyo
 - Spiegazione dei principali aspetti innovativi e di metodo che saranno oggetto di visita
 - Istruzioni per la sicurezza
 - Visita guidata ai reparti produttivi
 - Sessione finale di debriefing con possibilità di domande ai manager e ai consulenti giapponesi
- Ogni visita sarà focalizzata ad approfondire alcuni aspetti chiave del management per l'implementazione di un vero e proprio sistema "LEAN":
 - Sistema Just in Time/Kanban
 - Industrial engineering/visual management & 5S
 - Gestione degli impianti e TPM
- Una giornata di seminario sulle più recenti applicazioni nel settore del manufacturing e/o sull'innovazione di processo e prodotto tenuto presso la sede di JMAC Tokyo, seguito da un dibattito ed un confronto tra i partecipanti sulle "lesson learned" dal viaggio.
- Una giornata libera (sabato) per shopping e turismo

Viaggio alle radici del Lean Thinking

|Agenda del Viaggio*|

AGENDA “TIPO”

- **Sabato:** partenza da Milano Malpensa
- **Domenica:** arrivo in Giappone
- **Lunedì – Giovedì:** visite alle aziende
 - Gifu Shatai (azienda partecipata dal gruppo Toyota: produzione di veicoli commerciali e minivan): nel corso della giornata, saremo ospitati c/o MIC Private Limited, centro di formazione abbinato a Gifu Shatai dove si assisterà ad un seminario di approfondimento sui principi del TPS ed una sessione di Q&A
 - **Toyota Motor Corporation** – stabilimento da definire nell'area di Nagoya
 - Altre 2 o 3 **aziende eccellenti** nell'applicazione dei sistemi JIT, TPM
- **Venerdì:** incontro dibattito e seminario c/o JMAC Tokyo
- **Sabato:** giornata libera per shopping e turismo
- **Domenica:** partenza da Tokyo e arrivo a Malpensa

* Il programma potrebbe subire delle variazioni

