



L'offerta JMAC per le aziende a commessa

Scheda di dettaglio:
Gestire la flessibilità

Le principali sfide inerenti la flessibilità per le aziende a commessa

Definizione di flessibilità: capacità di rispondere profittevolmente a condizioni di variabilità esterna "rilevante" per l'organizzazione



L'approccio alla flessibilità per le aziende a commessa

Analisi della flessibilità del sistema e delle sue componenti

La flessibilità dell'impresa nel suo insieme è la risultante della flessibilità di tutti i sottosistemi che la compongono; in tale senso ogni sottosistema può "creare" o "distruggere" flessibilità, e quindi valore.



Intervenire sulla flessibilità delle "risorse"

A seconda del fabbisogno specifico di flessibilità, diverse sono le leve attivabili per migliorare la capacità di rispondere profittevolmente alle variazioni richieste dal contesto.



Un caso di successo

Settore: gruppo operante nel settore Construction

Il team di progetto



- Direttori di 4 divisioni
- Responsabili operations
- Specialisti dalle diverse divisioni
- Staff centrali (HR, SI, ...)

Principali Attività



- **Formazione** sui diversi significati di flessibilità
- **Analisi dei fabbisogni** specifici delle divisioni
- Raccolta delle **best practice** esistenti nel gruppo
- Creazione dello “**scaffale della flessibilità**”, comprendente:
 - le “leve” di flessibilità riferite ai processi e alle fasi del ciclo di problem solving
 - I metodi , gli strumenti gestionali e operativi, le soluzioni organizzative e le esperienze applicative sviluppate dalla Divisioni per ciascuna leva
 - Gli indicatori della flessibilità
- Individuazione degli owner interni e diffusione delle best practice

Risultati



- Focalizzazione del gruppo sulla flessibilità come fattore critico di successo
- Messa a fattor comune delle best practice sulla flessibilità
- Miglioramento delle performance operative del gruppo