

A silhouette of a person climbing a rock face against a bright sunset sky. The person is hanging from the edge of the rock, with their body angled downwards. The background is a warm, golden sunset over a body of water, with a dark, silhouetted shoreline in the foreground.

# **Master Class in Lean Production**

## **|Practical Workshop in Japan|**

**Comprendere le tecniche Lean e  
aumentare la capacità di gestione del cambiamento**

# Master Class in Lean Production

## |Practical Workshop in Japan|

Il seminario verrà realizzato grazie alla collaborazione di due **partner JMAC**:

- **MIC Private Limited Company**: un centro di ricerca e di formazione Giapponese specializzato nella gestione della produzione e delle operations;
- **GIFU Shatai**: un'azienda partecipata da Toyota Motor Company specializzata nella realizzazioni di veicoli commerciali e speciali come furgoni, van, ambulanze e allestimenti speciali (vedi ultima pagina per maggiori informazioni).



Per maggiori informazioni:  
<http://www.jmac.it>

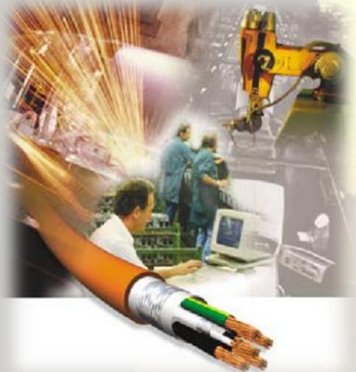
# Master Class in Lean Production

## [Practical Workshop in Japan]



Il viaggio in Giappone “Master Class in Lean Production” rappresenta un'occasione unica, riservata ad imprenditori e manager, per **imparare dai “sensei” giapponesi** (maestri) ed **applicare direttamente sul Gemba** gli strumenti del pensiero snello.

**Obiettivo:** Imparare ad usare le tecniche operative di gestione delle operations e le metodologie del processo di miglioramento della lean production, e capire come applicare questi strumenti nella propria azienda favorendo il coinvolgimento delle persone, anche attraverso il confronto diretto con una realtà produttiva integrata nel “Sistema Toyota”.



**Articolazione:** Un totale di **7 giornate** che comprende viaggio, visita dello stabilimento Gifu Shatai, di uno dei plant di Toyota e momenti formativi con esperti nell'applicazione delle tecniche Lean.

**Docenza:** Sensei giapponese accompagnato da professionisti di JMAC Milano.

**Destinatari:** imprenditori e manager di aziende manifatturiere, enti pubblici e società di servizi .

# Master Class in Lean Production

## |Practical Workshop in Japan|

Il viaggio sarà incentrato sul trasferimento teorico-operativo dei principi e delle metodologie del TPS, attraverso l'alternanza di sessioni pratiche, presso lo stabilimento di Gifu Shatai, e sessioni d'aula.

Le giornate di formazione saranno finalizzate all'approfondimento di temi specifici e avranno i seguenti obiettivi:

- 1** “Aprire la mente” sui nuovi concetti di produttività estesa attraverso la verifica diretta in un'azienda eccellente
- 2** Imparare a gestire le risorse
- 3** Imparare le tecniche della Lean Production
- 4** Identificare soluzioni per migliorare il processo logistico produttivo della propria azienda

Non mancheranno momenti, di briefing e de briefing, di interazione tra docenti e partecipanti mirati a chiarificare e concettualizzare i punti emersi durante le visite e contestualizzare l'applicabilità dei principi lean nelle aziende dei partecipanti.



# Master Class in Lean Production

## |Practical Workshop in Japan|

### Struttura del viaggio

**Sabato:** Partenza da Milano Malpensa

**Domenica:** Arrivo in Giappone

**Lunedì-venerdì:** Comprensione del Toyota Production System  
Comprensione delle applicazioni di TPS mediante visite della fabbrica di Gifu Auto Body Corporation  
Comprensione dei problemi nella propria azienda  
Ricerca delle soluzioni  
Realizzazione pratica di un One Point Kaizen  
Realizzazione di un Piano di Implementazione  
Sintesi e discussione finale  
Visita di uno stabilimento del Gruppo Toyota Corporation

**Sabato:** Giornata libera per shopping e turismo

**Domenica:** Partenza da Tokyo e arrivo a Malpensa



# Master Class in Lean Production

## |Practical Workshop in Japan|

### L'azienda Gifu Shatai

<b>Indirizzo:</b>	6-455 Mitsuike-cho Unuma Kagamihara-shi Gifu Prefecture, Japan
<b>Fondata nel:</b>	Ottobre 1940
<b>Azionisti:</b>	30% Toyota Motor Company, 30% famiglia Hoshino (fondatori), 40% altri investitori
<b>Capitale:</b>	1,175,000,000 Yen (8.500.000 €)
<b>Fatturato:</b>	35,000,000,000 Yen (253.000.000 €)
<b>Dipendenti:</b>	Circa 1600 (di cui 820 fissi)
<b>Prodotti:</b>	Piccoli veicoli commerciali (1.5 ton – 4.0 ton), Van (Hi-Ace), Allestimenti Speciali (es. Ambulanze) ,Componenti per Toyota (sedili, ingranaggi, ruote etc)



### Caratteristiche della fabbrica

- Esempio eccellente di produzione a mix elevato e piccoli lotti basata su concetti JIT
- Molti visitatori, non solo dall'esterno, ma anche dalla stessa Toyota per vedere il loro efficiente sistema di produzione
- Alta Qualità: componenti = 3 ppm, veicoli = 40 ppm
- Grande impiego di tecniche di visual management
- Produzione a celle gestite in autonomia da operatori multiskilled
- Massiccio impiego di sistemi Kanban per la gestione dei componenti, anche verso fornitori, che riforniscono in linea in regime di free pass



Per maggiori informazioni:  
<http://www.jmac.it>