

## RINNOVARE GLI ACQUISTI PER RIDURRE I COSTI

Da una riduzione dei costi con azioni una tantum ad una riduzione dei costi continuativa basata su rapporti di partnership win-win con i fornitori

### QUANDO E DOVE

Mercoledì 16 giugno 2010, a Milano c/o JMAC Europe – Via Fieno, 1 dalle ore 10:00 – 13:00

### OBIETTIVI

La gestione di acquisti e forniture sta acquistando una importanza sempre maggiore: la crisi economica che stiamo attraversando ha indotto molte aziende a portare gli obiettivi annuali di riduzione dei costi per gli acquisti ad un ordine di grandezza superiore.

In questo seminario invitiamo **Yukihiko Kagami** – consulente di JMAC Tokyo che ha maturato specifica conoscenza ed esperienza in materia di acquisti ad illustrare ed approfondire con lui un approccio alla riduzione continuativa dei costi di acquisto, imparando dall'esperienza di aziende manifatturiere giapponesi che hanno coltivato relazioni di lungo termine di tipo win-win con i propri fornitori. L'Ing. Kagami sarà collegato in videoconferenza durante la sessione del miniseminar.

L'occasione darà modo di ascoltare anche casi italiani e consentirà ai convenuti di confrontarsi sulle modalità di integrazione dell'approccio giapponese con quello italiano. Il seminario si propone di offrire una occasione di scambio e non di presentazione univoca e si rivolge in particolare a executive o manager degli acquisti.

Tutti i partecipanti saranno invitati a condividere i propri temi di interesse ed esperienze in una atmosfera informale, per poterne trarre "spunti pratici".

### CONTENUTI DELLA MATTINATA

- ❖ Innovare gli acquisti: i trend delle aziende manifatturiere giapponesi e un quadro generale dell'approccio
- ❖ Case study giapponesi: come ottenere riduzioni di costo di forte impatto e l'importanza degli elementi infrastrutturali degli acquisti
- ❖ Case study italiani: ottimizzare i costi attraverso l'integrazione dei fornitori nel processo produttivo
- ❖ Q&A e dibattito su come integrare gli approcci italiano e giapponese

Al termine del seminario verrà offerto un "sushi lunch".

### RELATORI

#### Yukihiko Kagami

Consulente Senior di JMA Consultants Inc., Tokyo, è coordinatore delle attività di consulenza sugli acquisti per tutte le aziende del gruppo JMA e Chief Advisory Officer per il CPP (Certified Procurement Professional) – il sistema di qualificazione istituito nel 2007 in Giappone per i procurement engineers.

Ha sviluppato una vasta esperienza di consulenza sul tema acquisti non solo in Giappone, ma anche in Europa, negli Stati Uniti ed in Cina.

#### Filippo Pellerey

Dal 2008 è Senior Consultant in JMAC Europe Milano. Ha maturato esperienze presso aziende eccellenti quali Piaggio, Ducati Motor Holding e Ducati Consulting, con specifica focalizzazione sul miglioramento della gestione operativa dei fornitori e delle funzioni acquisti e supply chain.

#### Alessandro Savioli

Responsabile della divisione Innovation di JMAC, ha sviluppato vari progetti di revisione dei processi e dell'organizzazione dell'area acquisti.

Ultimamente, con riferimento alla tematica della riduzione costi, ha approfondito le metodologie di re-ingegnerizzazione di prodotto e l'approccio al sourcing dai paesi low cost.

#### Nobuyuki Tamaru

E' Consigliere di JMAC Europe Milano, presso cui lavora da aprile 2008. La sua esperienza quindicennale presso JMAC Tokyo è connotata da competenze specialistiche in ambito logistica e supply chain, per le quali ha svolto con successo vari progetti internazionali.